

Индивидуальное
деловое упражнение

КЕЙС #1

Общие сведения

Задание для кандидата:

- Вас зовут Максим Сергеевич Смирнов. Представьте себя на месте финансового директора компании. В прилагаемых к данному заданию документах, вы найдете всю необходимую информацию для подготовки вашего доклада о стратегии развития вымышленной компании «ПромТорг».
- В своем докладе (после анализа кейса) вы должны уделить внимание конкретным проблемам, упомянутым начальником вашего отдела в электронном письме (первое приложение)
- Перед тем, как браться за работу над докладом, мы советуем подготовить краткую сводку с результатами ваших изысканий и рекомендациями для начальства.
- В задании будут оцениваться ваши аналитические способности и представленный доклад. Учтите, что вся информация, которая вам потребуется для выполнения задания, находится в приложениях. Если в своем докладе вы будете опираться на посторонние факты из вашего опыта или других источников, не связанных с прилагаемым материалом, такая информация не будет учитываться при оценке.
- Вам разрешается пользоваться калькулятором
- Вы должны подготовить краткую сводку с результатами вашей работы над заданием, которой вы сможете пользоваться во время своего 10 минутного устного доклада.
- У вас есть **90 минут** на изучение приложенных материалов, подготовки краткого сводки и доклада.
- Свой доклад вы будете представлять устно. При этом вы можете использовать вспомогательные средства – доску, плакаты или краткую сводку в виде презентации в PowerPoint.

Вам предлагается проанализировать представленный кейс и выполнить поставленную задачу.

Для этого задания вам потребуются следующие навыки:

1. Способность извлекать нужную информацию и данные
2. Навыки анализа текстовой и графической информации
3. Умение делать правильные выводы
4. Умение находить творческие решения
5. Умение структурировано и последовательно изложить свои мысли

Удачи!

Входящее письмо №1 (email)

От:	Иван Валентинович Сосновский
Кому:	Максим Сергеевич Смирнов – Финансовый директор
Копия:	
Дата:	Сегодня, 5 июля 2019, 11:15
Тема:	Анализ перспектив выхода на новые рынки

Добрый день!

Возможно, ты в курсе, что наши акционеры потихоньку продвигают идею о расширении бизнеса, задумываясь о расширении производственной мощности и покупке завода по производству деревообрабатывающих станков. Данный завод принадлежит компании «МашСтрой». На недавнем совещании наш директор по развитию, представил отчет, согласно которому, снижение наших доходов вызвано растущей популярностью наших прямых конкурентов - компании «МашСтрой».

Компания «МашСтрой» была основана 10 лет назад Иваном Геннадьевичем Петренко, бывшим главой компании «Северный Ветер». Иван Геннадьевич ушел из «Северного Ветра», основав небольшую компанию - производителя промышленного оборудования. По нашим данным, количество новых заказов у «МашСтрой» резко увеличилось за последние 2 года. Возможно, именно эта ситуация привела к снижению нашего портфеля новых заказов от европейских подразделений, а также вызвала отказ старых заказчиков продлевать с нами договора на поставку нашей продукции.

[Доступ к полному кейсу](#)